



平成 20 年 8 月 7 日

各 位

会 社 名 株式会社テー・オー・ダブリュー  
代表者名 代表取締役社長 川村 治  
(コード番号 4767 : 東証一部)  
問合せ先  
役職・氏名 常務取締役管理本部長 木村 元  
電話 03-3502-8887

## 中期事業計画のお知らせ

当社は、平成 20 年 6 月期の実績を踏まえて、平成 21 年 6 月期から平成 23 年 6 月期までの中期事業計画を策定いたしましたので、お知らせいたします。

記

### 1. 当社が目指す姿

当社の企業理念『イベント及びプロモーションを通して人と人とのコミュニケーションを大切に心豊かな社会作りに貢献すること』を再認識し、No.1 プロモーション総合制作会社を目指してまいります。具体的には、イベントを含めたプロモーションの総合提案力と総合制作力で TOW ブランドを確立いたします。そして、安定した受注・制作力により、平成 23 年 6 月期には、売上高 172.1 億円、経常利益 17.6 億円、売上高経常利益率 10.2% を目指します。

### 2. 広告周辺市場の状況と当社の事業領域および強み

当社は、広告市場（6 兆円）・イベント市場（4 兆円）・プロモーション市場（4 兆円）が各々重層的に展開されている市場のなかで、従来からのイベント領域から、更に増加が続くプロモーション領域へと事業領域の拡大に努めております。また、複合的なプロモーションにインパクトあるプランニング力・制作力が求められてきているなかで、イベントをコアとしたワンストップ対応力を発揮し、プロモーション会社として更に成長を加速してまいります。

### 3. 基本戦略

中期事業計画を達成するために、次の 5 つの戦略を重点的に進めてまいります。

#### (ア) 提案力強化＝プロモーション提案力の強化

① クリエイティブ力による提案力強化

～トップクリエイターとの協業体制確立

～WEB、グラフィックの質の向上とアイデア力の充実化

② アライアンス強化

～異業種とのアライアンスによる売り物開発

③ 企画力の成長促進

～若手企画マンの成長

～プランナーズスクールの拡大

(イ) 営業力強化=制作力と収益率の向上

① 組織体制の変更

～SP 戦略本部を解体し、SP 営業部門を第1, 第2, 第3本部に再編成

～SP 制作専門部署を設立し、各本部との連携を強化

② 新人事制度のスタート

～No.1 プロモーション会社への進化に対する貢献を評価

～社員自身が設定する目標の達成度で評価（社員の自立促進）

～SP 売上目標の明確化

(ウ) 制作力強化

① 制作ネットワークの強化

～基盤業務であるイベント制作体制の強化

～イベントスタッフネットワークの拡大

～専門性の高い人材の育成

② T2 クリエイティブの体制強化

～TOW 新組織への密着体制の確立

～演出、映像等専門領域の強化

③ イベント制作管理チームの設置

～協力機関のランク付け

～基準価格表の再設定

～個別案件の原価管理をサポート

(エ) ブランド構築

① 大型主催事業への参画

～2009年開催「海のエジプト展」の主催事業へ参画

② 繙続的な出版戦略

～毎年2冊の発刊継続

③ イベント産業振興協会への積極的参加

～イベント大賞「制作賞」の継続

～各種委員会への積極的な参画

～イベントジャパン、イベント学会への協力体制

④ 大学キャリア教育プログラムへの参加

～イベント講演会の実施

～サンプリングシミュレーションソフトの販売

(オ) 人材育成

① OJT 制度の推進

- ～効果の出てきた OJT をさらに推進
- ～トレーナー人材への研修の充実
- ② 教育プログラムの拡大
  - ～階層別研修に加えテーマ別研修を拡大
  - ～各種プロモーションやイベント専門領域研修
  - ～非正社員への研修開催
- ③ ナレッジの構築
  - ～社内共有情報のデータベース化
  - ～特殊な会場情報やタイアップ情報の蓄積

#### 4. 行動スローガン

社員の行動スローガンを『言行一致』と定め、社員一人一人が TOW ブランドの担い手として、「責任」を自覚し「実行力」を最大限に発揮いたします。また、圧倒的な品質を確保するため、「創造性」を働かせます。そして、正しい「品格」を持ち、「倫理観」ある行動を心がけます

#### 5. 中期事業計画の連結目標

(単位:百万円)				
期別 項目	2008/6 第32期(20/6) 実績	2009/6 第33期(21/6) 目標	2010/6 第34期(22/6) 目標	2011/6 第35期(23/6) 目標
売 上 高	14,397	15,230	16,210	17,210
営 業 利 益	1,362	1,510	1,642	1,779
経 常 利 益	1,343	1,490	1,624	1,762
特 別 損 益	△ 24	※191		
当 期 純 利 益	729	973	910	992

※東京都の再開発事業に伴ない本社移転を予定しており、特別利益として都からの移転補償金 2 億 88 百万円及び特別損失として移転費用 96 百万円を見込んでおります。

※参考 中期事業計画の個別目標

(単位:百万円)				
期別 項目	2008/6 第32期(20/6) 実績	2009/6 第33期(21/6) 目標	2010/6 第34期(22/6) 目標	2011/6 第35期(23/6) 目標
売 上 高	14,228	15,020	16,000	17,000
営 業 利 益	1,259	1,385	1,503	1,623
経 常 利 益	1,290	1,425	1,566	1,687
特 別 損 益	△ 20	174		
当 期 純 利 益	722	937	910	982

※ 上記の目標は、現時点で入手可能な情報に基づいて定めたものであります。従いまして、実際の実績は、今後の様々な要因によって上記の目標と異なる場合があります。

以 上